

# Компетентные лица индустрий.

Обзоры СМИ и экспертные мнения.

Выпуск 010, 11 / 12 мая 2023 г.

**Климатическая повестка - куда, кому и сколько**



## **Уместная фраза:**

«Людей в смятение приводят не сами вещи,  
но их собственное представление об этих  
вещах».

Эпиктет (50 - 138),  
древнегреческий философ-стоик

# 1. Время минутной умности.

## Следовало ожидать



- Согласно динамике российско-китайских отношений следует ожидать...

- А вот тут дождемся таможенной статистики.



- Таких результатов следовало ожидать!

- Да, но Вы последний слайд про дивиденды еще не посмотрели.



- А я прогнозировал!
- А я просто ожидал.



- Что у вас с разнообразием русского языка?  
Почему не сказать «надо было»?



- Куда спешите?
- К ускорению ожидания.



- Теперь следует ожидать позитивной динамики продаж?
- Теперь следует просто ожидать.



- Это следовало ожидать!
- А почему сразу следствием пугаете?



- Как новый начальник, требую следования всем принятым инструкциям.
- По публичной биографии этого следовало ожидать.



- Теперь следует ожидать повышения стоимости акций?
- Стоит ожидать игры на повышение.



- Так следует или стоит ожидать?
- А что дороже обойдется?

## 2. Активированного угля в США стало больше.



# The New York Times

**Агентство по охране окружающей среды США ужесточит ограничения на содержание ртути и других загрязняющих веществ в выбросах электростанций. Новое правило позволит сократить выбросы ртути, мышьяка, никеля и свинца, что по заявлению администрации президента США, защитит здоровье населения.**

Администрация президента США Байдена в апреле 2023 года заявила, что потребует от электростанций, работающих на угле и мазуте,

сокращения выбросов некоторых опасных загрязнителей воздуха, включая ртути, которая является нейротоксином, вызывающим проблемы в развитии у младенцев и детей.

Предлагаемое *Агентством по охране окружающей среды* правило преследует две обширные политические цели: сокращение опасных токсинов в окружающей среде и одновременное поощрение перехода от сжигания угля к более чистым источниками энергии, таким как солнце и ветер.

Это предложение, вероятно, приведет к судебным разбирательствам с предприятиями угольной промышленности и несколькими штатами под руководством республиканцев, которые уже имеют опыт борьбы с предыдущими попытками регулирования ртути при администрации президента Обамы. Правило времен Обамы, вступившее в силу в 2012 году, считается одним из факторов, сокративших выбросы ртути на 90 %.

Однако *Агентство по охране окружающей среды* обнаружило, что ртуть, поступающая в воздух от электростанций, по-прежнему представляет опасность для здоровья человека. Так что новое правило направлено на усиление ограничений выбросов ртути на угольных электростанциях, что еще раз поспособствует их сокращению уже на 70 %. Это также приведет к дальнейшему ограничению выбросов других токсичных веществ, включая свинец, никель и мышьяк.

Глава *Агентства по охране окружающей среды* Майкл С. Риган заявил, что внедрение правила не обойдется дорого для владельцев электростанций благодаря новым технологиям, доступным для мониторинга и контроля выбросов.

«Принятие проверенных мер по сокращению выбросов, доступных по разумным ценам, и поощрение новых, передовых технологий контроля, поможет нам сократить опасные выбросы угольных электростанций, защитит нашу планету и улучшит здоровье общества», - заявил г-н Риган.

Новое правило о стандартах содержания ртути и других токсичных веществ в воздухе не приведет непосредственно к сокращению выбросов парниковых газов, вызывающих изменение климата. Но это лишь одно из нескольких недавних решений *Агентства по охране окружающей среды*, направленных против токсинов, выбрасываемых дымовыми трубами и угольными золоотвалами, которые косвенно могут сделать эксплуатацию угольных электростанций слишком дорогостоящей.

Г-н Риган ранее высказывал предположение о том, что одним из аспектов климатической стратегии администрации Байдена в борьбе с загрязнителями воздуха является поощрение владельцев угольных электростанций к их закрытию или переходу на возобновляемые источники энергии.

«Представляя все эти правила одновременно, - говорил г-н Риган ранее на нефтегазовой

конференции в 2022 году, - мы даем отрасли возможность комплексно взглянуть на них и сказать: «Стоит ли удваивать инвестиции в нынешнее предприятие? Или всё-таки посмотреть на эти затраты и понять, что настало время изменить направление и инвестировать в будущее экологически чистой энергии?»

Сейчас же г-н Риган заявил, что новое правило обеспечит «историческую защиту» населенных пунктов, расположенных вблизи электростанций, которые обычно являются домом для «цветных» людей с низким доходом, и они в первую очередь страдают от повышенного уровня астмы, рака и других последствий для здоровья. Администрация президента Байдена сделала приоритетом решение проблемы непропорционального бремени на окружающую среду, которое несут такие сообщества людей.

Предложение *Агентства по охране окружающей среды* вызвало критику со стороны республиканской партии и представителей угольной промышленности. Мишель Бладворт, президент и главный исполнительный директор торговой группы *America's Power*, которая выступает за продолжение использования угольной электрогенерации, заявила об обеспокоенности тем, что совокупный эффект регулирующих правил *Агентства по охране окружающей среды* приведет к преждевременному выводу из эксплуатации угольных электростанций. Торговая группа утверждает, что слишком быстрое



закрытие угольных электростанций нанесет ущерб надежности электросети.

Сенатор-республиканец от Западной Вирджинии Шелли Мур Капито, заявила, что администрация Байдена «продолжает вести войну с углем» с помощью регулирования. Г-жа Капито назвала регулирование ненужным и добавила, что оно «ставит политику выше здравого смысла». Демократы же высоко оценили предложение *Агентства по охране окружающей среды* и заявили, что оно приведет к улучшению состояния здоровья населения по всей стране.

«Стандарты на содержание токсичных веществ в воздухе по-прежнему являются замечательным, экономически эффективным успешным подходом для сокращения выбросов ртути и других токсичных загрязнителей», - говорится в заявлении сенатора-демократа от штата Делавэр и председателя *Комитета сената США по окружающей среде и общественным работам* Тома Карпера. Он сказал, что новое правило «поможет спасти жизни».

*Агентство по охране окружающей среды* подсчитало, что в течение срока действия нового правила экономический эффект для здравоохранения составит от 2,4 до 3,0 млрд. USD за счет предотвращения смертей либо госпитализаций, связанных с респираторными и сердечно-сосудистыми заболеваниями. *Агентство* оценило

стоимость соблюдения правила для сектора угольной электрогенерации в пределах от 230 до 300 млн. USD.

«Воздействие ртути на человеческий организм в детском возрасте имеет очень серьезные последствия для здоровья», - сказал вице-президент *Лиги сторонников сохранения природы* и бывший чиновник *Агентства по охране окружающей среды* Мэтью Дэвис, чьи исследования легли в основу первых правил по сокращению выбросов ртути на угольных электростанциях. Он назвал предложенное правило значимым.

«Вдобавок ко всему, мы наблюдаем климатические последствия от сжигания ископаемого топлива, и, безусловно, угольные электростанции способствуют этому кризису», - сказал г-н Дэвис. «Так что любые правила, касающиеся угольных электростанций, и, возможно, снижающие жизнеспособность некоторых из них, также оказывают большое влияние на наш переход к более чистой электроэнергии».

*Агентство по охране окружающей среды* будет принимать общественные комментарии по предлагаемому правилу в течение 60 дней и проведет публичное слушание, прежде чем окончательное правило вступит в силу, скорее всего, в 2024 году. Ожидается, что многие законодатели-республиканцы выступят против этого правила.

В марте 2023 года администрация Байдена восстановила правило, давшее правительству

правовую основу для регулирования ртути, которое было отменено администрацией Трампа. В то время этот шаг администрации Байдена также вызвал критику со стороны законодателей «угольных» штатов.

Администрация Байдена дополняет правила предложениями о предоставлении финансовой помощи угольным сообществам. В апреле 2023 года было объявлено, что выделяется 450 миллионов USD на солнечные электростанции и другие проекты в области экологически чистой энергии в местах расположения действующих или бывших угольных шахт.

В этом заявлении, Белый дом нанес удар по администрации президента Трампа, которая обещала, но не смогла, обеспечить возрождение угля.

«Президент Байден пришел в Белый дом, чтобы положить конец годам громких слов, но безрезультатных действий, чтобы помочь энергетическим регионам страны», - говорится в информационном бюллетене Белого дома.

## ЭКСПЕРТНЫЕ МНЕНИЯ 😊:

😞: Ключевой момент по углю наступит после выборов 2024 г.

😊: Но В.В.Путин не может стать президентом США.

### **3. Вниманию металлургов и строителей – первый пошел!**



## **The Economist**

**Как производить низкоуглеродный бетон из старого цемента.**

**Если цементная промышленность была бы отдельной страной, она была бы третьим по величине загрязнителем атмосферы, после Китая и США.**

С каждым годом мир становится немного серее. Согласно расчётам почти 10-летней давности, бетон - агрегатный материал, получаемый путем смешивания цемента, песка и гравия - является вторым по потреблению веществом в мире после воды. По статистике 2022 года на каждого жителя планеты производится около трех тонн этого материала.

Весь строительный процесс влияет не только на поверхность Земли, но и на её атмосферу. Ежегодное производство около 5 миллиардов тонн цемента, основного компонента бетона, является причиной около 8 % антропогенных выбросов углекислого газа - основного парникового газа на Земле. Если бы цементная промышленность была страной, она занимала бы третье место по выбросам углекислого газа, после Китая и США.

Исследователи пытаются найти способы снижения этих выбросов, но это не просто. Альтернативные материалы, такие как искусственная древесина, могут заменить бетон лишь в некоторых зданиях. Добавки могут уменьшить количество цемента, необходимого для производства бетона, но это не решает проблему полностью. Производители цемента также рассматривают возможность улавливания выбросов углекислого газа и захоронения под землей. Однако, несмотря на несколько удачных мелкомасштабных экспериментов с электростанциями и нефтяными вышками,

улавливание углекислого газа остается в основном непроверенной технологией.

К счастью, обретает практическую форму другая идея. В мае 2023 года в *Институте обработки материалов*, поддерживаемом промышленностью исследовательском центре в городе Мидлсбро в северо-восточной Англии, будет произведено шесть тонн цемента, который, как утверждается, станет первым в мире цементом с нулевыми выбросами. Это может показаться ничтожным количеством, но его должно быть достаточно, чтобы продемонстрировать, насколько хорошо работает этот цемент. Если все пойдет по плану, компания *Cambridge Electric Cement*, стоящая за этой идеей, планирует расширить производство и использовать материал в реальном строительном проекте.

### **Переработка и повторное использование**

Причина трудностей в декарбонизации цемента кроется в химии его производства. Ключевым ингредиентом является известняк, который в основном состоит из карбоната кальция. Он содержит как кислород, так и углерод. Известняк смешивается с глиной, содержащей кремнезём, и другими материалами, а затем нагревается во вращающейся печи до более чем 1 400 °С. Химическая реакция, называемая прокаливанием, вытесняет углерод из известняка, образуя известь. Углерод затем соединяется с кислородом, образуя нежелательный углекислый газ.

То, что остается после — это комки на основе извести, называемые клинкером. Клинкер охлаждается, а затем измельчается в цементный порошок. Около половины выбросов углекислого газа при производстве цемента происходит в результате реакции прокаливания (остальная часть, главным образом, связана с добычей известняка и нагревом печи). В целом, на каждую тонну произведенного цемента приходится около одной тонны углекислого газа.

Г-н Сирил Дюнан и его коллеги из *Кембриджского университета*, основавшие компанию *Cambridge Electric Cement*, надеются обойти эту проблематичную химию путем переработки старого цемента из разрушенных зданий. Получение цемента из бетонных отходов само по себе не является новой идеей. Однако попытки переработать его в цементной печи, как правило, приводили к получению продукта более низкого качества, чем при использовании свежих ингредиентов.

Доктор Дюнан и его коллектив считают, что они решили эту проблему с помощью другого сектора тяжелой промышленности - переработки стали. Они заметили, что химический состав старого цементного порошка практически идентичен составу известкового флюса, используемого в электродуговых печах для переработки стального лома. При плавке стали флюс образует шлак, который плавает на поверхности, где он предотвращает

реакцию расплавленной стали с воздухом и образование примесей.

Коллектив из *Кембриджского университета* обнаружил, что паста, изготовленная из старого цемента, может выполнять ту же функцию с тем же успехом, а тепло от печей может превратить ее обратно в высококачественный клинкер. «Цементная паста, которую мы поместили в печь, вышла в виде нового цемента», - говорит доктор Дюнан. И в отличие от печей для обжига цемента, нагреваемых пламенем, электродуговые печи нагревают свое содержимое воздействием мощных электрических токов. Это означает, что они могут работать на электричестве с нулевым выбросом углерода.

На данный момент коллектив изготовил несколько десятков килограмм своего переработанного цемента с нулевым содержанием углерода. Результаты многообещающие, говорит еще одна основательница компании *Cambridge Electric Cement* г-жа Филиппа Хортон. Самая большая потенциальная проблема заключается в том, что количество цемента, которое можно произвести, будет зависеть от того, сколько бетона можно будет извлечь при сносе старых зданий, мостов, дорог и прочих сооружений, а также от наличия электродуговых печей. Но доктор Хортон полагает, что только в Британии в будущем может оказаться возможным производство достаточного количества цемента, чтобы удовлетворить от четверти до половины странового спроса.



Тем временем несколько строительных компаний работают с исследователями, чтобы воплотить этот проект в жизнь. В их число входит компания *The Day Group*, британский поставщик строительных материалов, которая разрабатывает дробилку, способную извлекать старый цемент из руин в виде пасты. Испанская сталелитейная компания *Celsa* переоборудует электродуговую печь на своем заводе в городе Кардиффе в Уэльсе для производства первой партии цемента *Cambridge Electric Cement* в коммерческом масштабе.

Как только вся эта инфраструктура будет готова, возможно, уже в 2024 году, компании *Atkins* и *Balfour Beatty*, специализирующиеся на строительстве, в том числе гражданском, будут наблюдать за возведением первого здания с использованием переработанного цемента, что станет окончательным испытанием его качеств. Одна из идей состоит в том, чтобы использовать цемент, извлеченный из снесенного здания, для строительства его замены на том же месте. Это стало бы наглядной демонстрацией экологических преимуществ экономики замкнутого цикла.

## ЭКСПЕРТНЫЕ МНЕНИЯ 😊:

😞: Да, металлургам «на заметку».

😄: Только ни слова о реновации в Москве!

#### 4. Не мимолетные новости недели.



Власти ДР Конго настаивают на проведении аудита и пересмотре контрактов с Китаем.

<https://t.me/africanists/7741>



Как кобальтовым обухом по голове.

Калифорния вводит первый в США запрет на парниковые выбросы поездов.

<https://t.me/ESGbrief/1727>



В дальнейшем власти штата рассмотрят и целесообразность работы сотрудниц старше 23 лет в качестве помощников СЕО и других ответственных работников.

Отходы удобрений в России будут направлять на производство строительных материалов, для использования в ЖКХ и сельском хозяйстве.

<https://t.me/ESGbrief/1750>



Компетентный вопрос к *РАПУ* - а РЗМ из удобрений выделять когда будете?

*Posco* и *Samsung* подписали долгосрочный контракт на поставку стали.

<https://t.me/metaltorgnews/15639>



Следующий технический шаг *Samsung* предсказуем - оснащение дверей высокопрочных холодильников кодовыми замками повышенной надежности.

Ведущие мировые производители самолетов перешли к диверсификации поставщиков титана.

<https://t.me/prometallinfo/5233>

☹️: Вот и ВСЁ!

😊: Компания называется почти так - *ВСМПО*.

*Porsche* и *Norsk Hydro* подписали соглашение о сотрудничестве в сфере декарбонизации.

<https://t.me/metaltorgnews/15688>



Пояснение компетентных лиц: порождённая путем разработки концептов инновационных цепочек стоимость - это не цена цепочки в ювелирном магазине.

Автомобили *BYD* стали самым продаваемым автомобильным брендом в Китае.

<https://t.me/chinogram/4416>



Но самым покупаемым пока остаётся *Volkswagen*.

*УГМК* построит железную дорогу для своих грузов.

<https://t.me/nerzhavey/4105>



В спорах рождается не только истина..

ФосАгро поддержала Открытый призыв бизнеса к сохранению водных ресурсов под эгидой ООН.

<https://www.phosagro.ru/press/company/fosagro-podderzhala-otkrytyy-prizyv-biznesa-k-sokhraneniyu-vodnykh-resursov-pod-egidoy-oon/>



Надеемся, что «Водный мандат генерального директора» - это про частный яхтинг?

Первые беспилотные автомобили в Арктике.

<https://t.me/logistved/2349>



Неудобный вопрос: а чем в это время будут заняты без-камазные пилоты?

Российские ученые создали композит на основе минерала вермикулита для теплоэнергетики будущего.

<https://t.me/razborpoletoveconomy/1588>



Ура! Есть сырьевая база (без Китая) и будущее!

Ученые *НИТУ МИСис* разработали антибактериальное покрытие для металлоконструкций морской инфраструктуры.

<https://t.me/MetallurgyNow/872>



Только наши учёные способны на совершенно законных основаниях организовать себе оплачиваемый отпуск на берегу теплого моря!

## 5. Прогнозы, обзоры, перспективы.



Экономика «зеленого» водорода имеет свой набор критических материалов.

<https://t.me/pauldemidovich/2012>



Вот такая материальность критики.

*Tesla* опубликовала отчет о своем воздействии на окружающую среду за 2022 год.

<https://t.me/ESGbrief/1718>



Серьёзный вопрос к *РАЕХ* и *НРА* - не будете расширять таки списочек по «экологичности» поставщиков лидеров своих рейтингов (российских металлургов)?



Тепловые насосы - Китай и Германия.

<https://t.me/energystrategyNataliaGrib/4954>

<https://t.me/proeconomics/11533>



Неожиданным побочным эффектом стало облегчение участи грешников. Температура в котлах немецкой части преисподней упала не несколько градусов.

Европейские ученые нашли в Русской Арктике нового виновника глобального потепления.

<https://t.me/akcentynorth/1434>



Что дает неотвратимый толчок поездки делегации Русской Арктики в самый центр Европы.

Крупнейшие в мире никелевые проекты по версии *Mining Intelligence*.

<https://t.me/MetallurgyNow/877>



Король государства Тонга уже носит парадную корону из никеля, а зовут его Высочество - Тупоу Четвертый.

Кто обеспечит Россию титаном?

[https://metallplace.ru/news020523\\_11/](https://metallplace.ru/news020523_11/)



Из М.Жванецкого:

«Мой муж всегда подсказывает  
им ответ:

- У вас газет нет?
- Нет!
- У вас пива нет?
- Нет!»

## **6. Возобновляемая энергия долларов болотного цвета.**



**The  
Economist**

**Расходы США в 800 миллиардов USD на борьбу с изменением климата способствуют развитию новой лоббистской системы.**

**Новое поколение консультантов помогает корпоративным претендентам получить свою долю.**

Дэвид, владелец популярной «точки» по чистке обуви в огромном конгресс-центре неподалеку от Вашингтона, пребывал в хорошем настроении, наблюдая за делегатами на недавнем мероприятии. Они посещали саммит агентства *ARPA-E*, ежегодное мероприятие, организованное *Министерством энергетики США*, и щедро раздавали чаевые. Несколько недель назад, когда на том же месте выступал Дональд Трамп перед консервативными республиканцами, Дэвид был вынужден закрыть свою точку и потерять клиентов. Это не единственная его жалоба на г-на Трампа: «Когда он баллотировался на пост президента, он обещал осушить болото, но в итоге оказался самым большим крокодилом из всех».

Дэвид прав. Во время президентства г-на Трампа лоббисты отстаивали интересы каждого корпоративного сектора, стараясь повлиять на неортодоксальное правление той «не столичной» власти. Также появилось множество незнакомых «болотных живностей», когда стало ясно, что иметь доступ к последнему человеку, с которым г-н Трамп разговаривал перед принятием важного решения - настоящий лоббистский куш. С тех пор они исчезли. Но, учитывая, что в ближайшее десятилетие станут доступными 800 млрд. USD в виде субсидий на развитие экологически чистой энергетики, их место занимает другой инвазивный (т.е. вытесняющий других) вид.

Энергетический сектор в целом потратил почти 300 млн. USD на лоббирование в 2022 году, что является самым высоким показателем с 2013 года. Крупные нефтяные компании и энергогенерирующие предприятия, которые до 2020 года сокращали свои затраты на поиск влияния, снова увеличили их.

Компании, работающие с возобновляемыми источниками энергии, в период с 2013 по 2020 год в среднем тратили на влияние около 24 млн. USD в год, в 2021 году - 38 млн. USD, в 2022 году - 47 млн. USD. «Теперь у нас есть новая интересная экосистема «болотных живностей»», - говорит специалист по правительственным связям гигантской компании в сфере возобновляемой энергетики.

Причиной этого является принятие в 2022 году Закона о сокращении инфляции (далее - *IRA*). Закон направляет не менее 369 млрд. USD на прямые субсидии и налоговые льготы в отрасли, связанной с декарбонизацией. *IRA* последовал за Законом об инфраструктуре, который также выделяет миллиарды USD субсидий на «чистую» инфраструктуру. Некоторые положения *IRA* предлагают щедрые налоговые льготы без ограничений на сумму затрат, подпадающих под действие стимулов. Если бурный инвестиционный рост реализуется, это приведет к государственным расходам в размере около 800 млрд. USD в ближайшее десятилетие. Представитель крупной энергетической компании говорит, что их проекты по всей стране в случае успеха обеспечат в

рамках двух законов ошеломляющее финансирование в размере 2 млрд. USD. «Мы перестали считать деньги... в последнее время широкая улыбка не сходит с наших лиц», - признается специалист по правительственным связям компании из сферы возобновляемых источников энергии. «Есть множество возможностей для множества людей, - резюмирует один из представителей бизнес-сообщества, и добавляет, - многие лоббисты заинтересованы в этих расходах».

«Зелёных» агентов влияния можно встретить повсюду, начиная с законодательного Капитолийского холма. Давний наблюдатель за лоббистами считает, что *IRA* «является наиболее целенаправленным законом за последние 20 лет». Более 2 тысяч групп официально заявили о своей заинтересованности в законодательной деятельности, приведшей к принятию гигантского по финансированию закона в 2022 году. Разумеется, *IRA* и закон об инфраструктуре теперь включены в свод законов. Но попытки «умаслить» конгрессменов и сенаторов по-прежнему будут стоить усилий.

«Администрация президента всё ещё должна представлять бюджеты, а члены Конгресса всё еще имеют право голоса», - объясняет один высокопоставленный чиновник *Министерства энергетики*. «Кроме того, - добавляет лоббист растущей инвестиционной компании, специализирующейся на климатических технологиях,

- член Конгресса всегда может задать вопрос во время слушаний или отправить письмо с жалобой в Белый дом».

Сам Белый дом является ещё одной целью. Партнёр ведущей лоббистской фирмы объясняет, что «люди из Белого дома хотят быть в курсе» потенциально прибыльных, но политически взрывоопасных вопросов. К ним относятся местные требования для производства электромобилей и максимальная углеродоёмкость водорода, чтобы он считался «чистым». По словам этого партнёра, в таких вопросах Джон Подеста, координирующий всё, что связано с климатом и энергетикой у президента Джо Байдена, «принимает окончательное решение». «Нравится вам г-н Подеста или нет, - как говорит один сотрудник энергетической компании, не относящийся к его поклонникам, - но у него репутация человека дела, сосредоточенного на достижении цели».

Два исполнительных ведомства занимают высокое место в списке целей «зелёных лоббистов». Эксперты *Министерства энергетики* определяют, каким отраслям и технологиям следует отдать приоритет. Например, только министерское *Управление кредитных программ*, цель которого предоставление «кредитного финансирования для коммерческой реализации крупномасштабных энергетических проектов», располагает для выдачи кредитов ресурсами в 400 млрд. USD. Ещё одной целью является *Министерство финансов*, а в частности

министерское *Налоговое управление*, чьи эксперты разрабатывают правила предоставления «зелёных» налоговых льгот.

*Министерство энергетики* наиболее приветливое из этих двух ведомств. «Конечно, вы можете лоббировать свои интересы в *Министерстве энергетики*, - говорит бывший глава администрации министерства Брайан Маккормак, - компании постоянно приходят туда, чтобы обсудить свою деятельность». Но одной из главных проблем сейчас, по словам г-на Маккормака, является то, что многие государственные служащие по-прежнему не регулярно приходят в офис. А свою точку зрения, по его мнению, сложнее излагать по телефону или при помощи видеоконференции.

Сложнее обстоит дело с *Налоговым управлением Министерства финансов*, которое, по словам лоббиста по инвестированию в чистые технологии, «невосприимчиво к прямому лоббированию». Проникнуть к налоговикам возможно, но требуется более тонкий подход. Так, известная юридическая фирма, специализирующаяся на налоговых вопросах, смогла организовать встречу с должностными лицами от имени клиента благодаря предоставлению «очень хороших рекомендаций» и грамотно оформленной технической документации по соответствующей теме. Многие сотрудники *Налогового управления*, отлично владея налоговыми вопросами, плохо разбираются в энергетике. «Вы должны пользоваться



исключительным доверием, чтобы они обратили на вас внимание, и это вы должны предлагать им варианты решений», - объясняют лоббисты.

Корпоративные клиенты лоббистов, опираясь на такие соображения, ставят на первое место определенные наборы компетенций. Одной из наиболее востребованных групп являются эксперты по финансам и бухгалтерии, особенно в таких узкоспециализированных областях, как сделки с налоговым капиталом (когда инвесторы соглашаются финансировать проект в обмен на право получения налоговых льгот) или в тонкостях вопросов о том, возможно ли передавать или комбинировать налоговые вычеты.

Один лоббист из сферы чистой энергетики отмечает, что новые законы, связанные с климатом, гораздо сложнее, чем все предыдущие, но количество людей, работающих с ними в промышленности и государственном секторе, не изменилось. «При такой сложности, - говорит он, - проще заплатить за внешнюю услугу, если специалист может разобраться с чем-то за полчаса, в то время как у кого-то другого на это уйдет восемь часов».

Еще одна востребованная группа — «энергетические спецы». Давний сторонник модернизации электросетей с радостью сообщает о внезапно свалившейся на него популярности, поскольку активно электрифицирующиеся отрасли промышленности изо всех сил пытаются решить, как

построить линии электропередач и другую энергетическую инфраструктуру. Также востребованы специалисты по новым технологиям, на которые новые законы выделяют субсидии, таким как улавливание двуокиси углерода, которое предотвращает попадание выбросов в атмосферу или захватывает их обратно, после выброса. «Мы - переговорщики с Министерством финансов», - хвастается ведущий эксперт по правительственным связям в *Фонде климатических технологий*. Ставка этого фонда на улавливание двуокиси углерода и электролиз водорода, обеспечила ему глубокие познания в этих сферах, которыми он активно делится с налоговыми чиновниками. Фонду также удалось задобрить экологов, чьи «невежественные и агрессивные позиции в начале» зачастую были связаны с незнанием новых технологий либо налогового кодекса.

Миллиарды USD, выделяемые через гранты, повысили статус консультантов, имеющих опыт написания заявок на их получение. Многие компании озадачены необходимостью написания 30-страничных предложений и выяснением нюансов, например, по поводу того, кто именно считается «не федеральным партнером». Некоторые из предлагаемых сегодня грантов «могут либо создать, либо разрушить бизнес-модель», отмечает г-н Маккормак. Возьмем, к примеру, компанию, претендующую на полдюжины грантов

*Министерства энергетики* стоимостью по 10 млн. USD каждый. «Разве не стоит заплатить 100 тыс. USD, чтобы нанять профессионала, который поможет вам составить предложение, определит, какие офисы на Капитолийском холме вам следует посетить, а также выработает верную стратегию?»»

### **Экологическая ниша**

Специализированные консалтинговые компании вступают в игру, предоставляя корпоративным клиентам все эти ставшие востребованными компетенции в одном месте. Компания *Boundary Stone Partners* - яркий пример такой тенденции, в её штате работает множество бывших должностных лиц *Министерства энергетики*. Как и г-н Маккормак, соучредитель *Boundary Stone Partners* Брэндон Херлбат ранее занимал пост главы администрации *Министерства энергетики*. Джефф Навин, другой соучредитель, говорит, что цель компании - выступать в роли посредника между политиками, технологами и инвесторами в области чистой энергетики, поскольку «эти три группы говорят на разных языках». *Boundary Stone Partners* утверждает, что помогла облегчить реализацию демонстрационной программы для ядерных реакторов следующего поколения (в пользу одного из своих клиентов, ядерного стартапа *TerraPower*, поддерживаемого Биллом Гейтсом) и также помогла различным производителям солнечных панелей

получить выгодные налоговые льготы для внутреннего производства.

Вопрос о том, насколько большим влиянием на самом деле обладают «зелёные лоббисты» в Вашингтоне, открыт для обсуждения. Их клиенты явно считают, что они приносят пользу. Более удивительно то, что так считают и часть чиновников.

Лоббист влиятельной экологической группы говорит, что ключевой персонал либо бежал из правительственного аппарата, либо был изгнан во времена президента Трампа, в результате чего министерствам (в США они называются агентствами) «пришлось постараться, чтобы выполнить свою работу».

На этом фоне многие бюрократы считают, что вдумчивые лоббисты помогают «навести порядок». Рич Пауэлл, руководитель группы *ClearPath*, занимающейся продвижением климатических инноваций и имеющей влияние среди республиканской партии США, считает, что они могут помочь в заключении крупных политических сделок, которых потребуется предостаточно для перехода к новой энергетике. «Такие «болота», возможно, являются самой жизненно важной экосистемой», - говорит он.

## ЭКСПЕРТНЫЕ МНЕНИЯ 😊:

😞: А кто будет осуществлять «мониторинг такого мониторинга»?

😊: Согласен на уместность этой цитаты из фильма «Враг государства» (США).

- В выпуске использованы рисунки, созданные нейросетью *Midjourney* по заданным «Компетентными лицами индустрий» «параметрам» и национально – международные шутки;
- Новые выпуски доступны еженедельно через прямые ссылки ниже и на сайте [www.metcoal.ru](http://www.metcoal.ru).

**MMI-PRO**  
Metals & Mining Intelligence  
Professional Events

<https://t.me/MMIPRO>  
[mmi-pro.com/industry.html](http://mmi-pro.com/industry.html)  
[andreev@mmi-pro.com](mailto:andreev@mmi-pro.com)  
whats app +79037995265